



ITINERARI FORMATIU

#DIVALDirectia



Al servici de les persones i dels Ajuntaments

El Servei de Formació de la Diputació de València organitza la 4ª edició de l'Itinerari Formatiu #DIVALDirectia: Lideratge, Direcció i Millora de la Gestió de les Administracions Locals.

Una edició amb nou professorat, continguts i metodologia.

[Tríptic informatiu](#)

- [INSCRIPCIONS](#)

El termini d'inscripció finalitza el **9 de setembre de 2022**. Fes clic en [este enllaç](#) per a matricular-te.

- [PRESENTACIÓ](#)

#DIVALDirectia s'ha consolidat com un referent de formació en capacitats directives al nostre àmbit des del 2016, any de la primera edició. Tot i això, aquest itinerari es reinventa per a aquesta 4a edició i planteja canvis profunds en la temàtica i la configuració dels seus mòduls.

Els esdeveniments socioeconòmics i sanitaris recents tensen les capacitats de les administracions públiques i impliquen necessàriament canvis importants per al seu personal i els responsables de les polítiques públiques: en la seua relació amb la ciutadania, en l'organització del treball i en la mateixa concepció del servei públic.

Aquest escenari implica nous reptes i desafiaments, sobre els quals cal reflexionar i dels quals cal obtindre conclusions pràctiques i nous plantejaments que ens ajuden a avançar i millorar.

La transformació digital, els models organitzatius per a fer front als nous desafiaments socials i econòmics, la participació ciutadana, els valors de l'Agenda 2030, són elements imprescindibles d'aquest nou teló de fons, sobre el qual s'ha de construir l'Administració del futur.

Com cal abordar la transformació digital sense perdre l'essència i el valor públic de les persones? Com impacten les noves organitzacions del treball en l'Administració? Com aprofitar al màxim el talent i la innovació en benefici de la ciutadania?

Qüestions com aquestes es plantejaran al llarg de l'itinerari formatiu d'aquesta edició de #DIVALDirectia, que ha evolucionat cap a un format mixt que combina la formació presencial i en línia.

#DIVALDirectia evoluciona, però al mateix temps intenta no perdre de vista els seus objectius originals: oferir una formació amb impacte real sobre la millora de les nostres administracions locals, oferir una metodologia professional amb abast real en els serveis que prestem a la ciutadania i crear una xarxa de professionals públics locals innovadors i connectats.

Des de la **Diputació de València** estem compromesos amb el canvi i la modernització de les entitats locals. Amb un canvi que en gran mesura ha de vindre de la mà dels professionals. Som conscients que queda un important camí per recórrer per tal d'aconseguir les administracions eficaces i eficients que ens reclamen els nostres veïns, però també sabem que a través de la formació del personal fem una important contribució als èxits que tots desitgem.

Us anime a participar en aquesta experiència d'aprenentatge des del convenciment de la necessitat d'aquesta formació per al desenvolupament i l'evolució de les nostres entitats locals i la millora dels serveis que prestem a la ciutadania.

Toni Gaspar Ramos, president de la Diputació de València.

- **CONTINGUTS**

A.

REFLEXIONA

Mòdul 1 - 40 hores

Gestió pública en un context d'integritat institucional, ètica i valors públics.
Coordinació: Juan Jiménez Hernandis i Eva M. Navarrete Ibáñez.

17, 18 i 24 d'octubre, i 3, 7, 8, 15 i 25 de novembre

- Enfocaments de la transformació digital. La bretxa digital en l'administració pública.
- La direcció pública local. Situació actual i propostes de redisseny. La generació de valor públic.
- Polítiques públiques i gestió estratègica. Context actual i anàlisi de les polítiques públiques locals.
- Els nous models d'organització i lideratge. Nova organització del treball. Teletreball.
- Estrés i desmotivació del personal, anàlisi i redisseny d'objectius. Models relacionals.
- El context de recuperació i els fons Next Generation.
- La funció directiva en el marc de l'agenda 20/30.
- La innovació i la seua aplicació en l'Administració local. El talent i la creativitat com a valor de la innovació pública. Valor públic i benestar col·lectiu.
- Sessió col·laborativa de reflexió i debat sobre les propostes de millora de l'alumnat.

B. ACTUALITZA CONEIXEMENTS

Mòdul 2 - 30 hores

La transformació digital de les entitats locals i la seua orientació cap a les persones.
Coordinació: Martina Grau Peris i Ignacio Martínez Vila.

16, 19, 23 i 24 de gener, 6 i 7 de febrer de 2023

- La governança multinivell en la transformació digital: la brúixola europea 2030 en l'esfera local.
- Els serveis digitals en l'espai europeu.
- La planificació i la governança de la transformació digital.
- El recorregut de la transformació digital municipal: la intel·ligència en la gestió municipal de la ciutat.
- El canvi de paradigma: la gestió basada en dades. La gestió de processos i l'arxiu basat en dades.
- De l'ajuntament en illes a l'ajuntament com a plataforma. La transformació digital de la governança de les TIC.
- Ciberseguretat. El nou Esquema Nacional de Seguretat.
- Drets digitals i ètica algorítmica: intel·ligència artificial humanitzada.
- La innovació social en la transformació digital, observatoris, col·laboració i participació ciutadana.
- La plataforma d'intermediació de dades com a instrument per a la reducció de les càrregues administratives a les persones.
- Les persones en el centre de la transformació digital de les administracions públiques.
- Transformació digital de la intervenció: incorporació de l'automatització de processos en la fiscalització.
- Transformació digital dels serveis generals i la secretaria: incorporació de l'automatització dels processos en la secretaria.

Mòdul 3 - 30 hores

Aspectes jurídics dels nous desafiaments per a l'Administració local.
Coordinació: Vanesa Felip Torrent i Hilario Llavador Cisternes.

27 i 28 de febrer, 6, 9, 23 i 27 de març de 2023

- Dret i bona regulació: intel·ligència artificial, dret administratiu i reserva d'humanitat, millora reguladora en l'àmbit local: seguretat jurídica, eficiència, transparència i sostenibilitat: projecció sobre el planejament. Experiència pràctica: millora reguladora en l'Ajuntament de València.
- Dret i transició energètica: els ens locals davant de la transició i sostenibilitat energètica: nous desafiaments jurídics per a 2030-2050. Experiència pràctica: transició energètica i estratègia de ciutat/missions.
- Dret, transparència i participació ciutadana: dret a la ciutat, obres públiques locals i participació ciutadana. Participació ciutadana en xicotets municipis.
- Dret i funció directiva: el règim jurídic de la funció directiva local i la delimitació de figures afins. Mesures de prevenció de riscos laborals. Salut emocional i productivitat.
- Dret, contractació pública i control intern: usos i costums (presents i futures) en l'ús del Blockchain en la contractació pública. Innovació des del control intern: experiència pràctica.
- Dret, ètica i integritat pública: lideratge ètic en la direcció pública professional, els valors com a eix de l'exercici. Experiència pràctica sobre plans antifrau. Integritat en la funció pública.

Mòdul 4 - 20 hores

La gestió pública de les persones en les entitats locals.
Coordinació: Javier Cuenca Cervera i Carolina Puchades Bustamante.

24 i 25 d'abril, 4 i 8 de maig de 2023

- El futur del treball en l'administració: automatització i teletreball.
- La planificació estratègica en l'ocupació pública: la lluita contra la temporalitat.
- La direcció pública professional de recursos humans.
- L'assistència als municipis en recursos humans i organització.
- El nou model de selecció de la Generalitat Valenciana.

- Carrera horitzontal i avaluació de l'exercici.
- La gestió pública de les persones en els municipis menuts.
- Taller pràctic de tècniques de negociació per a gestors públics.

C. LIDERA EL CANVI

Mòdul 5 - 20 hores

Lideratge i innovació.
Coordinació: Fermín Cerezo Peco i Eva M. Navarrete Ibáñez.

5, 7, 14 i 19 de juny de 2023

- L'art d'innovar. Dinàmiques d'innovació.
- La innovació com a vector del canvi en les administracions públiques. Model sostenible de gestió pública. La transversalitat en la gestió.
- Les habilitats i les capacitats innovadores. Tipus d'innovació. Els ítems de la innovació.
- El viatge de les idees: des de la idea fins al valor. El procés innovador. Les tendències europees d'innovació. La innovació orientada a missions.
- Es pot comprar el que no existeix? Claus per a la CPI.

D. PRACTICA LA MILLORA

Mòdul 6 - 20 hores

Tecnologies que habiliten digitalment per a la revolució de les administracions.
Coordinació: Fermín Cerezo Peco i Eva M. Navarrete Ibáñez.

18, 20, 25 i 27 de setembre de 2023

- Com poden afectar les THD a les administracions i els serveis públics? Tecnologies que habiliten digitalment per a dummies.
- Dades, dades, dades, la nova infraestructura pública de ciutats i territoris. Caminant cap als bessons digitals.
- Sabies que la mobilitat sostenible del futur es dissenya a València? Els avions no tripulats afectaran les ordenances de seguretat? Pot haver-hi un metavers de serveis públics.
- Desburocratització radical de les administracions públiques.
- Pot la burocràcia ser Smart?

Mòdul 7 - 40 hores

Elaboració, tutorització i acompanyament del Pla de Millora.
Coordinació: Fermín Cerezo Peco, Eva M. Navarrete Ibáñez i Juan Jiménez Hernandis.

20 octubre de 2022, 13 i 29 de juny de 2023

- Treball final de l'itinerari formatiu.
- Defensa dels treballs de fi d'itinerari.

Assistents a les defenses: Fermín Cerezo Peco, Eva Navarrete Ibáñez, Juan Jiménez Hernandis, Hilario Llavador Cisternes, Vanesa Felip Torrent, Martina Grau Peris, Ignacio Martínez Vila, Carolina Puchades Bustamante i Javier Cuenca Cervera.

- **PROFESSORAT**

Adela MESA DEL OLMO, professora titular de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat del País Basc (PUV_EHU).

Juan JIMÉNEZ HERNANDIS, oficial major de la Diputació de València.

Carles RAMIO MATAS, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració, Universitat Pompeu Fabra.

Rafael JIMÉNEZ ASENSIO, catedràtic de Dret Constitucional, Universitat Ramon Llull.

Joaquim BRUGUÉ TORRUELLA, catedràtic de Ciència Política, Universitat Autònoma de Girona.

Cristina MONGE LASIERRA, sociòloga i politòloga, i professora de la Universitat de Saragossa.

Pilar MAIRAL MEDINA, professora del Departament de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Complutense de Madrid.

Ignacio MARTÍNEZ VILA, secretari general de l'Ajuntament d'Almassora.

Fernando DE PABLO MARTÍN, director general de l'Oficina Digital en l'Ajuntament de Madrid.

Natalia ARITISMUÑO PÉREZ, directora de Serveis Digitals de la Comissió Europea.

Fernando ÁLVAREZ GARCÍA, subdirector de Transformació Digital, Oficina Digital de Madrid, Ajuntament de Madrid.

Enrique SIERRA BLANCO, cap de desenvolupament del Servei de Sistemes d'Informació de l'Ajuntament de Gijón.

Miguel Ángel LUBIÁN RODA, responsable de l'àrea de compliment en ciberseguretat en GRUPO-CIES.

Sonia CRESPO NOGALES, directora de l'Arxiu municipal de l'Ajuntament de las Rozas.

Josep BUDI VILALTELLA, director de Tecnologies de la Informació i Comunicació, Ajuntament de Tarragona.

María Blanca MUÑOZ PÉREZ, cap de departament d'estratègia de gestió de la dada de l'Ajuntament de Madrid.

Esther LOZANO MARCOS, tècnica del Servei de Planificació i Modernització de l'Ajuntament de Gijón.

Ester MANZANO PELÁEZ, directora general de Serveis Digitals i Experiència Ciutadana de la Generalitat de Catalunya.

Alejandro RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ-OLIVA, interventor general de l'Ajuntament de Santa Cruz de Tenerife.

Sara Belén TROYA JIMÉNEZ, secretària de l'Ajuntament d'Osuna (Sevilla).

Vanesa FELIP TORRENT, secretària general del Ple de l'Ajuntament de Gandia, i secretària de la comissió executiva del Consell General COSITAL.

Hilario LLAVADOR CISTERNES, secretari general i del Ple de l'Ajuntament de València, i professor associat de la Universitat de València.

Juli PONCE SOLÉ, catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat de Barcelona.

Fernando GALLEGO GARCÍA, cap del Servei de Participació i Govern Obert de l'Ajuntament de València.

Andrés BOIX PALOP, professor titular de Dret Administratiu de la Universitat de València.

Claudia GIMENO FERNÁNDEZ, professora de Dret Administratiu de la Universitat de València.

M. Jesús GIMÉNEZ SOLER, secretària d'Administració local (exc.), cap de secció de l'Ajuntament de València.

Carmen María ÁVILA RODRÍGUEZ, professora titular de Dret Administratiu de la Universitat de Màlaga.

Jordi PERIS BLANES, coordinador general d'estratègies urbanes de l'Ajuntament de València i professor de la Universitat Politècnica de València.

Daniel ENTRENA RUIZ, professor de Dret Administratiu de la Universitat Carles III de Madrid.

Joaquín BURGAR ARQUIMBAU, secretari-interventor del Servei d'Assistència a Municipis de la Diputació de Castelló.

Jose Ignacio ROSAT ACED, cap de la secció de prevenció de riscos laborals de l'Ajuntament de València i professor del Màster de Prevenció de Riscos Laborals en la Universitat de València.

Guzmán M. GARMENDIA PÉREZ, director general de Telecomunicacions i Digitalització del Govern de Navarra.

Sara HERNÁNDEZ IBABE, interventora de la Diputació de Huelva i directora de l'Oficina de Gestió del Canvi.

Concepción CAMPOS ACUÑA, secretària d'Administració local (exc.). Consultora experta en gestió pública. Codirectora de Xarxa Localis i professora associada de Dret Administratiu en la URV.

Carmen VILANOVA MELERO, directora de l'Oficina de Planificació i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Castelló.

Jose Javier CUENCA CERVERA, inspector general de Serveis de la Generalitat Valenciana.

Sílvia BUSQUETS MONTES, cap de servei d'assistència en Recursos Humans i Suport a la Gestió en la Diputació de Barcelona.

Mikel GORRITI BONTIGUI, responsable de Recursos Humans de la Direcció de Funció Pública del Govern Basc. Doctor en Psicologia del treball i de les Organitzacions de la Universitat de Deusto.

Fernando TAPIOCA GUILLÉN, director insular de Racionalització del Sector Públic del Consell de Tenerife.

Antonio PEÑA FERRANDO, subdirector general de Promoció Professional de la Conselleria; Conselleria de Justícia, Interior i Administració Pública.

Virginia VALERO AMORÓS, coordinadora d'Organització i Recursos Humans de l'Ajuntament de Sabadell.

Maite MÍNGUEZ MANZANO, cap del Servei d'Avaluació de Serveis i Gestió de la qualitat de l'Ajuntament de València.

Virginia LOSA MUÑIZ, vicesecretària General de l'Ajuntament de Palència.

Fermín CEREZO PECO, cap de Servei d'Innovació i Gestió del Coneixement de l'Ajuntament de València.

Ana BÁEZ FORNIELES, cap del Servei de Gestió d'Inversions Provincials i cap de projectes de l'Oficina de Gestió del Canvi de la Diputació de Huelva.

Sandra SINDE CANTORNA, experta internacional en CPI & Govtech i Gestió del canvi. Inspiring Women 2022. IDOM Consultoria.

Victoria MAJADA MORALES, sòcia fundadora en Smart to People (a Smart City Consultoria) i presidenta BIGBAN Inversores privados.

Juan VICÉN BALAGUER, empresa emergent ZELEROS, cofundador de Zeleros Hyperloop. Cap del Departament de Màrqueting - Expanding the limits of Mobility.

Israel QUINTANILLA GARCÍA, professor en Enginyeria Aeroespacial, Universitat Politècnica de València. Director del Màster en Sistemes d'Aeronaus No Tripulades (MUAS-UPV).

José Vicente RUANO VILA, secretari de l'Àrea II de l'Ajuntament de València.



#DIVALDirectia

PRESENTACIÓ

DIVALDirectia s'ha consolidat com un referent de formació en capacitats directives al nostre àmbit des del 2016, any de la primera edició. Tot i això, aquest itinerari es reinventa per a aquesta 4a edició i planteja canvis profunds en la temàtica i la configuració dels seus mòduls.

Els esdeveniments socioeconòmics i sanitaris recents tensen les capacitats de les administracions públiques i impliquen necessàriament canvis importants per al seu personal i els responsables de les polítiques públiques: en la seua relació amb la ciutadania, en l'organització del treball i en la mateixa concepció del servei públic.

Aquest escenari implica nous reptes i desafiaments, sobre els quals cal reflexionar i dels quals cal obtenir conclusions pràctiques i nous plantejaments que ens ajuden a avançar i millorar.

La transformació digital, els models organitzatius per a fer front als nous desafiaments socials i econòmics, la participació ciutadana, els valors de l'Agenda 2030, són elements imprescindibles d'aquest nou teló de fons, sobre el qual s'ha de construir l'Administració del futur.

Com cal abordar la transformació digital sense perdre l'essència i el valor públic de les persones? Com impacten les noves organitzacions del treball en l'Administració? Com aprofitar al màxim el talent i la innovació en benefici de la ciutadania? Qüestions com aquestes es plantejaran al llarg de l'itinerari formatiu DIVALDirectia4 que també ha evolucionat cap a un format mixt que combina la formació presencial i en línia.

DIVALDirectia evoluciona, però al mateix temps intenta no perdre de vista els seus objectius originals: oferir una formació amb impacte real sobre la millora de les nostres administracions locals, oferir una metodologia professional amb abast real en els serveis que presten a la ciutadania i crear una xarxa de professionals públics locals innovadors i connectats.

Des de la Diputació de València estem compromesos amb el canvi i la modernització de les entitats locals. Amb un canvi que en gran mesura ha de vindre de la mà dels professionals. Som conscients que queda un important camí per recórrer per tal d'aconseguir les administracions eficaçes i eficients que ens reclamen els nostres veïns, però també sabem que a través de la formació del personal fem una important contribució als èxits que tots desitgem.

Us anime a participar en aquesta experiència d'aprenentatge des del convenciment de la necessitat d'aquesta formació per al desenvolupament i l'evolució de les nostres entitats locals i la millora dels serveis que presten a la ciutadania.

Toni Gaspar Ramos, president de la Diputació de València.

A QUI VA DIRIGIT

Personal en llocs que requerisquen de l'exercici de funcions directives o bé que es troben en posicions predirectives (personal d'habilitació nacional, personal responsable d'àrea, de servicis, centres, unitats, direccions, personal tècnic, etc.), en les diferents àrees de gestió de les entitats locals de la província de València.

OBJECTIUS

- Generar una reflexió sobre el nou escenari de la gestió pública i crear un espai de diàleg que afavorisca la pràctica professional reflexiva.
- Oferir una visió àmplia i pràctica de l'impacte de la nova normativa sobre matèries concretes fonamentals per a la gestió local.
- Proporcionar coneixements i ferramentes de millora i innovació pública, i afavorir-ne l'aplicació en contextos reals de treball.

Al finalitzar aquest itinerari formatiu, l'alumnat serà capaç de:

- Reflexionar sobre la funció directiva en una entitat local i ser conscient de la urgència i la necessitat de les actuacions de millora i innovació.
- Participar en els processos de millora de la seua organització sense perdre de vista els valors públics que impregnen l'administració local.
- Integrar els valors públics com a motors de la gestió i l'avaluació del rendiment dels serveis.
- Interioritzar el caràcter directiu del lloc, liderar projectes de millora i promoure valors ètics en relació amb el servei públic.
- Traslladar les capacitats de lideratge i direcció adquirides per a elaborar plans de millora en les seues organitzacions.
- Elaborar i saber aplicar un pla de millora en el seu context laboral.

METODOLOGIA

El curs es desenvoluparà en modalitat mixta, combinant sessions presencials amb videoclases a través de la Comunitat d'Aprenentatge. Al llarg del curs, es desenvoluparà un treball pràctic que es presentarà al final de l'itinerari; consistirà en un pla de millora aplicat a algun aspecte del context de treball de l'alumnat.

HOMOLOGACIÓ

L'itinerari formatiu està homologat per l'IVAP (Institut Valencià d'Administració Pública).

Per als funcionaris i funcionàries d'Administració local amb habilitació de caràcter nacional, a l'efecte de barem de mèrits, tindrà el reconeixement previst en l'Ordre TFP/153/2021, de 16 de febrer, per la qual es regula la valoració dels mèrits generals del personal funcionari d'Administració Local amb habilitació de caràcter nacional.

INSCRIPCIÓ

Les sol·licituds es presentaran a través de la pàgina web de la Diputació <http://www.dival.es/formacion> en el programa de Teletramitació de sol·licituds.

Termini de sol·licitud: 9 de setembre de 2022 (inclòs).

MÉS INFORMACIÓ

Amplia a través d'aquest codi QR tota la informació relativa a DIVALDirectia, unitats temàtiques i coordinadors dels diferents mòduls, així com la guia completa del professorat i d'altres continguts d'interès.



Mail: formacion@dival.es

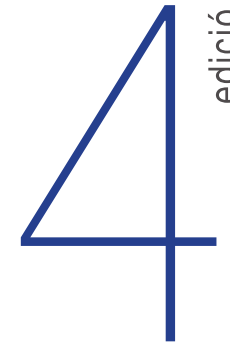
Twitter: [@formaciondival](https://twitter.com/formaciondival)

Hashtag [#DIVALDirectia](https://twitter.com/hashtag/DIVALDirectia)

Telèfon d'atenció: 963 882 525

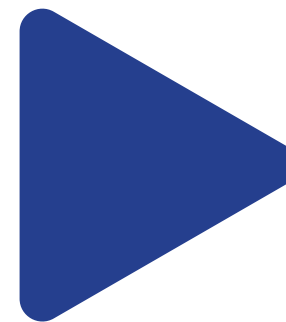
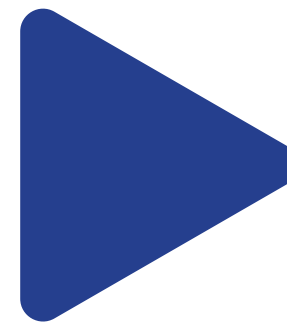


#DIVALDirectia



#DIVALDirectia LIDERATGE, DIRECCIÓ I MILLORA DE LA GESTIÓ DE LES ADMINISTRACIONS LOCALS 2022/2023

▶▶ [Itinerari formatiu](#)



Al servici de les persones i dels Ajuntaments



4^{edició}

#DIVALDirectia

LIDERATGE, DIRECCIÓ I MILLORA
DE LA GESTIÓ DE LES
ADMINISTRACIONS LOCALS
2022/2023

►► Itinerari formatiu

A. REFLEXIONA

MÒDUL 1 40 HORES

Gestió pública en un context d'integritat institucional, ètica i valors públics

Coordinació: Juan Jiménez Hernandis i Eva M. Navarrete Ibáñez
17, 18 i 24 d'octubre, i 3, 7, 8, 15 i 25 de novembre



B. ACTUALITZA CONEIXEMENTS

MÒDUL 2 30 HORES

La transformació digital de les entitats locals i la seua orientació cap a les persones

Coordinació: Martina Grau Peris i Ignacio Martínez Vila
16, 19, 23 i 24 de gener, 6 i 7 de febrer de 2023

MÒDUL 3 30 HORES

Aspectes jurídics dels nous desafiaments per a l'Administració local

Coordinació: Vanesa Felip Torrent i Hilario Llavador Cisternes
27 i 28 de febrer, 6, 9, 23 i 27 de març de 2023

MÒDUL 4 20 HORES

La gestió pública de les persones en les entitats locals

Coordinació: Javier Cuenca Cervera i Carolina Puchades Bustamante
24 i 25 d'abril, 4 i 8 de maig de 2023

C. LIDERA EL CANVI

MÒDUL 5 20 HORES

Lideratge i innovació

Coordinació: Fermín Cerezo Peco i Eva M. Navarrete Ibáñez
5, 7, 14 i 19 de juny de 2023

D. PRACTICA LA MILLORA

MÒDUL 6 20 HORES

Tecnologies que habiliten digitalment per a la revolució de les administracions

Coordinació: Fermín Cerezo Peco i Eva M. Navarrete Ibáñez
18, 20, 25 i 27 de setembre de 2023

MÒDUL 7 40 HORES

Elaboració, tutorització i acompanyament del Pla de Millora

Coordinació: Fermín Cerezo Peco, Eva M. Navarrete Ibáñez i Juan Jiménez
Hernandis
20 octubre de 2022, 13 i 29 de juny de 2023

Treball final de l'itinerari formatiu
Defensa dels treballs fi d'itinerari



DURACIÓ

200 hores.

COORDINACIÓ DE L'ITINERARI

JUAN JIMÉNEZ HERNANDIS, oficial major de la Diputació Provincial de València.
FERMÍN CEREZO PECO, cap de servei de gestió del coneixement i innovació de l'Ajuntament de València.
EVA M. NAVARRETE IBÁÑEZ, cap de servei de Formació de la Diputació de València.